



NITTEDAL
KOMMUNE

I

Eiermelding 2016

Oversikt over Nittedal kommunes eierskap og interkommunale samarbeid

Forord

Nittedal kommune deltar i interkommunale samarbeid innenfor alle sektorer. Kommunen er både eeneier i aksjeselskap og en av flere eierkommuner i interkommunale samarbeid og selskap. Denne meldingen beskriver kommunens eierskap og interkommunale samarbeid per januar 2016.

Av rådmann Bitten Sveri

De ulike virksomhetsorganiseringene har ulike formål. Noen skal oppnå mer kostnadseffektiv og kvalitativ tjenesteproduksjon, f.eks. gjennom stordriftsfordeler, mens andre skal bidra til å gi klarere og mer oversiktlig oppgave- og ansvarsfordeling internt i kommunen.

Nittedal kommune utøver styring, tilsyn og kontroll overfor selskapenes virksomhet hovedsakelig gjennom eierorganene. Kommunen kan ha ulike roller i og overfor selskapene, bl.a. som kunde, eier og myndighetsutøver. Ulike selskapsorganiseringer innebærer ulike styringsutfordringer. Uavhengig av organiseringen av selskapene har kommunen det overordnede ansvaret for å yte de samfunnstjenester som følger av lov og forskrift. Kommunen plikter å opptre ryddig og ordentlig uavhengig av den valgte organisasjonsform.

Nittedal kommunes eierskapsmelding har som formål å bidra til å øke kunnskapen om selskapene som inngår i kommunens eierportefølje og bedre grunnlaget for den styring som utøves. Eiermeldingen er dermed også tenkt som et hjelpemiddel for god eierstyring og selskapsledelse og et oppslagsverk over kommunens eierskap og interkommunale samarbeid.

Innledning

Formålet med Eiermeldingen er å gi en samlet oversikt over de selskaper og samarbeidsformer som Nittedal kommune deltar i per januar 2016. Kjøp av tjenester er ikke omtalt i Eiermeldingen.

Eiermeldingen skal være et hjelpemiddel for god utøvelse av eierstyring av de interkommunale selskap/samarbeid som kommunen deltar i, og bidra til at

eierrepresentantene får en klarere forståelse av sin rolle som kommunens representant i det enkelte selskaps eierorgan. Eiermeldingen skal bedre forståelsen av de ulike organene i et selskap og rollefordeling i styringen av selskapene. Eiermeldingen skal oppdateres jevnlig

Prinsipper og strategier for eierstyring i interkommunalt samarbeid

Nittedal kommune deltar i flere interkommunale samarbeid av varierende kompleksitet og størrelse. Samarbeidene er også organisert i ulike former. Interkommunalt samarbeid er et resultat av en samlet vurdering av fordeler og ulemper. I tillegg er kommunene tillagt oppgaver og ansvar som er av en slik karakter at kommunenes egen organisasjon ofte ikke er i stand til å utføre dem på en tilfredsstillende måte.

Samarbeid mellom kommuner kan være fordelaktig med tanke på økonomi, kompetanse, kvalitet og samfunnsutvikling. Interkommunalt samarbeid kan gi kommuner bedre muligheter for høste erfaringer og gi stordrifts- og kvalitetsfordeler samtidig som det er en viktig møteplass for kommunens representanter og bidrar til kompetanseutvikling. Samtidig kan et utstrakt interkommunalt samarbeid i mange selskaper redusere kommunestyrets

innflytelse som styringsorgan. Nittedal kommune ønsker å formalisere samarbeid med andre kommuner på områder der:

- det kan oppnås klare økonomiske eller kvalitetsmessige gevinster som følge av samarbeidet
- kommunen får tilstrekkelig innflytelse til å gjennomføre egen politikk i samarbeid med andre
- samarbeidet ikke går for mye utover mulighetene for styring og demokratisk kontroll
- kommunens øvrige tjenestetilbud ikke svekkes som følge av at en tjeneste flyttes ut til et samarbeid

Som eier har kommunen ansvar for samarbeid med andre eiere der det er påkrevd og bidra til å koordinere eiernes syn og sikre at innbyggernes interesser blir ivaretatt. I interkommunale selskaper (IKS) skjer dette i dag gjennom kommunen representasjon i eierstyringssekretariat samt på rådmannsnivå i forbindelse med behandling av saker til representantskapene. Andre former for interkommunale samarbeid har andre former for å ivareta disse hensynene.

Kommunen har også ansvar for at selskapene har stabile rammebetingelser for sin virksomhet, og at disse inngår sammen med annen ordinær kommunal prioritering.

Gjennom bevisste eierstyringsgrep skal kommunen være en aktiv og tydelig eier i styringen av interkommunale selskap. God eierstyring skal bidra til å klargjøre rollefordelingen mellom eiere, styret og daglig ledelse i selskapet samt tydeliggjøre kommunens målsettinger med eierskapet.

Nittedal kommune legger til grunn følgende eierstrategier:

- Riktig selskapsform med tanke på selskapets virksomhet og behov for eierstyring
- Eierskapet skal fremme bærekraftig samfunnsutvikling
- Det skal være åpenhet knyttet til kommunens eierskap og selskapenes virksomhet, og meroffentlighet skal praktiseres
- Kommunen fremmer sine eierinteresser gjennom selskapenes eierorgan; representantskap i IKS og generalforsamling i aksjeselskap
- Som eier skal kommunen gi klare og langsiktige mål for selskapene og bidra til at de har stabile rammebetingelser for sin virksomhet
- Selskapenes styre er ansvarlig for realisering av målene
- Selskapene skal i utgangspunktet drives etter samme prinsipper som kommunens egen virksomhet

- Nittedal kommune forventer at selskapenes styrer forvalter selskapet på en forsvarlig og betryggende måte. Styret har ansvar for en tilfredsstillende organisering av selskapets virksomhet og skal påse at virksomheten drives i samsvar med selskapets formål, selskapsavtale/vedtekter, selskapets årsbudsjett og andre vedtak og retningslinjer fastsatt av selskapets eierorgan (representantskap, generalforsamling)
- Styret skal videre sørge for at bokføringen og formuesforvaltningen er gjenstand for betryggende kontroll. Styret skal også føre tilsyn med daglig leder.
- Styret i alle selskap skal påse at selskapet utarbeider og følger opp etiske retningslinjer
- Styret i alle selskap forventes å integrere samfunnsansvar i forretningsdriften.

Organiseringsmuligheter for kommunal virksomhet

Kommunal virksomhet er organisert med et grunnleggende skille mellom folkevalgte organer og rådmannen som øverste leder for den kommunale administrasjon jfr. kommuneloven §§ 22 og 23. Rådmannens oppgave er å påse at de saker som legges frem for de folkevalgte organer er forsvarlig utredet og at vedtak blir iverksatt. Rådmannen kan delegeres myndighet til å treffe vedtak i enkeltsaker eller typer av saker som ikke er av prinsipiell betydning. I henhold til gjeldende delegeringsreglement i Nittedal kommune, er rådmannen delegert myndigheter som kommuneloven gir kommunestyret anledning til å delegere. Rådmannen har videredelegert myndighet til enhetsledere innenfor særlovgivning og for øvrig innenfor den organisasjonsmodell kommunen er organisert i.

Politisk organisering består av kommunestyre, formannskap og tre hovedutvalg for henholdsvis oppvekst og utdanning, helse og omsorg, og miljø og samfunnsutvikling. I tillegg kommer andre råd og utvalg som f.eks. administrasjonsutvalg, eldreråd og råd for personer med nedsatt funksjonsevne, kontrollutvalg og arbeidsmiljøutvalg. Noen av disse følger av lov at kommunen må ha.

Den kommunale tjenesteytingen kan organiseres som en del av kommunen innenfor den organisasjonsmodell kommunen har valgt, men kommuneloven åpner også for at man kan organisere tjenester i egne institusjoner (kommunelovens § 11) og som kommunale foretak (kommunelovens kapittel 11). En **institusjon etter kommuneloven § 11** er ikke et selvstendig rettssubjekt, men skal ha et eget styre som kan tildeles myndighet som gjelder virksomhetens drift og organisering.

Et **kommunalt foretak** etter kommuneloven kapittel 11 skal også ha et eget styre, men kan tildeles noe mer myndighet enn styret for en institusjon; myndighet i alle saker som gjelder foretaket og dets virksomhet. Det kommunale foretaket er ikke et selvstendig rettssubjekt, men en del av kommunen som juridisk person. Foretaket rapporterer til kommunestyret.

Den kommunale tjenesteproduksjon kan også løses ved **avtalebasert samarbeid** gjennom kjøp av tjenester fra private eller offentlige instanser. Dette kan være tjenester som kommunen kunne løst selv, men som av ulike årsaker kjøpes av andre framfor å organisere det som et selskap. Forholdet til anskaffelsesreglene må ivaretas ved slike avtaler.

Kommunal virksomhet organisert som **aksjeselskap** følger ikke kommuneloven, men lov av 13. juni 1997 nr. 44 om aksjeselskaper. Dette innebærer bl.a. at eierkommunen(e) utøver sin myndighet gjennom sine representanter i selskapenes styrende organer. Kommunestyret eller det organ kommunestyret delegerer sin myndighet til, kan ved vanlig flertallsvedtak instruere kommunens representanter i generalforsamlingen om hvordan de skal stemme. Etter kommuneloven § 80 har imidlertid nå kommunens kontrollutvalg og revisor rett til å foreta selskapskontroll. Aksjeselskapet er en organisasjonsform tilpasset næringsrettet virksomhet, og hvor aksjeeierne har et begrenset ansvar for selskapsgjelden.

Interkommunal virksomhet kan også organiseres med **eget styre etter kommuneloven § 27**. Bestemmelsen korresponderer med lovens § 11 i det et slikt interkommunalt styre, på samme måte som styret for en institusjon etter § 11, kan tildeles myndighet for så vidt gjelder virksomhetens drift og organisering. Interkommunalt samarbeid med eget styre kan organiseres som en egen juridisk person.

Etter kommuneloven kap 5 kan det etableres **vertskommunesamarbeid** hvor vertskommunen delegeres myndighet til å treffe vedtak på samarbeidskommunens vegne. Kommunestyret gir instruks til egen rådmann om delegering til rådmannen i vertskommunen. Samarbeidsformen er egnet der én kommune påtar seg tjenesteproduksjon for seg selv og en eller flere kommuner.

Et **interkommunalt selskap (IKS)** reguleres av lov 29. januar 1999 nr. 6 om interkommunale selskaper. Selskapet er en egen juridisk person der den enkelte deltaker (eierkommune) hefter ubegrenset for en prosent- eller brøkdel av selskapets forpliktelser. Selskapsavtalen er sentralt styringsdokument og har samme funksjon som vedtektene i et aksjeselskap. Selskapet skal ha et representantskap og et styre på minst 3 medlemmer. Selskapsformen er egnet for forretningslignende virksomhet hvor selskapsavtale og representantskap er tilstrekkelige styringsverktøy.

Lov om interkommunale selskaper er avgrenset slik at bare kommuner og fylkeskommuner og kan delta i et IKS slik at denne selskapsformen er forbeholdt kommunal virksomhet. Selskapsformen ble innført da § 27-samarbeid ble vurdert å være for lite presis og IKS bedre egnet for samarbeid om tjenesteproduksjon eller økonomisk virksomhet. Selskapsformen er likevel brukt for flere typer samarbeid.

En **stiftelse** brukes ofte ved virksomhet av ikke-økonomisk karakter. Den har ingen eiere, men eier seg selv. Stiftelsen er eget rettssubjekt. Eierstyring utøves kun gjennom vedtektene og valg av styremedlemmer.

Selskapsrettslige forhold

Selskapsavtale

Ethvert selskap skal ha en skriftlig selskapsavtale med minimumsinnhold:

- selskapets navn
- angivelse av deltakerne
- selskapets formål
- den kommune der selskapets har sitt hovedkontor
- antall styremedlemmer
- den enkelte kommunes eierandel i selskapet og den enkelte kommunes ansvarsandel dersom denne avviker fra eierandelen
- antall medlemmer i representantskapet (IKS) eller generalforsamlingen (aksjeselskap) og hvor mange medlemmer den enkelte deltaker oppnevner
- annet som ved lov skal fastsettes i selskapsavtale

Selskapsavtalen kan videre ha bestemmelser om vedtak som skal fattes ved enstemmighet for å sikre den enkelte eiers suverenitet i viktige saker.

Selskapets formål angir en viktig ramme/grense for selskapets virksomhet, både for styret, daglig leder og eierne, og det bør vurderes å være en eksplisitt referanse til hvilke tjenester selskapet skal utføre på kommunens vegne. Selskapsavtalen er et veldig viktig verktøy for eierkommunenes eierstyring.

Fullmaktstruktur

Styret har ansvar for å bestemme hvem som har myndighet til å tegne selskapet. Fullmakt kan gis daglig leder alene, daglig leder i fellesskap med annen betrodd person eller styret. Det er styrets ansvar å sørge en god gjennomarbeidet fullmaktstruktur i selskapet. Styrets leder bør anwise daglig leders utgifter.

Kommunen dekker møtegodtgjørelsen til egne medlemmer i selskapets eierorgan

Det anses som en del av det kommunale tillitsvervet som folkevalgt å representere kommunen i selskapets eierorgan. Vedkommende er ikke der som privatperson, og skal ivareta kommunens omforente syn i formannskapets/kommunestyrets vedtak.

Det følger av kommuneloven § 42 at det er den enkelte kommune som fastsetter og utbetaler godtgjørelse til sitt medlem. I KS-heftet «Anbefalinger om eierstyring, selskapsledelse og kontroll» anbefales en slik praksis.

Om selskapets eierorgan

Øverste organ i ethvert selskap er dets eierorgan; generalforsamling i aksjeselskap og representantskap i interkommunale selskap.

Her ivaretas eiernes interesser, og visse oppgaver er i henhold til lov tillagt dette organ å avgjøre.

Om styret

Valg av et godt et styre er et av de viktigste eierstyringsgrepene som eierkommunene kan gjøre. Et kompetent og velfungerende styre er avgjørende.

Kommuneloven § 65, IKS-loven § 10 og aksjeloven § 6-1 stiller krav til antall styremedlemmer, blant annet ut fra størrelsen på selskapet. Som et utgangspunkt skal et styre bestå av minst 3 medlemmer, men består normalt av flere. Antall styremedlemmer skal fremgå av selskapets vedtekter/ selskapsavtale. Valgperioden for styremedlemmer er vanligvis 2 år med mindre annet er bestemt i selskapsavtalen/vedtektene. Ansattes representanter velges av og blant de ansatte dersom de ansatte har rett til styremedlem. Styrene bør videre ha kjønnsbalanse.

Forvaltningen av IKSet hører under styret, som har ansvar for en tilfredsstillende organisering av selskapets virksomhet. Styret skal påse av virksomheten drives i samsvar med selskapets formål, selskapsavtalen, selskapets årsbudsjett og andre vedtak og retningslinjer fastsatt av representantskapet. Styret skal videre sørge for at bokføringen og formuesforvaltningen er gjenstand for betryggende kontroll. Styret skal også føre tilsyn med daglig leder.

Flere av de interkommunale selskapene har innført valgkomité som innstiller aktuelle styremedlemmer til representantskapet/generalforsamlingen som velger styre. Et styre bør bestå av personer som til sammen innehar den kompetansen som er nødvendig for å ivareta alle styrets oppgaver. I tillegg er det viktig at styrene har god kunnskap om kommunene og kommunal beslutningsstruktur. Mange problemstillinger kunne vært håndtert på en bedre måte dersom styrene hadde hatt bedre forståelse for kompleksiteten i det å være underlagt flere kommunestyre.

Styremedlemmer er ikke kommunens representanter som skal ivareta kommunens interesser. Styret har ansvar for å ivareta og fremme selskapets virksomhet og vedtektsfestet formål.

Nittedal kommune mener at eierrepresentanter ikke skal sitte i styrer.

Styret bør av eget initiativ vurdere behov for og gjennomføre styreopplæring i løpet av perioden.

Videre bør styret vurdere styreinstruks (lovpålagt i aksjeselskap hvor ansatte kan kreve representasjon) som gir nærmere regler om styrets arbeid og saksbehandling, hvilke saker som skal styrebehandles samt daglig leders arbeidsoppgaver og plikter overfor styret.

Styret bør også vurdere en plan for styreperioden som viser hva styret, daglig leder og selskapet skal utføre. Planen bør være konkret og evalueres årlig.

Styret er også ansvarlig for korrekt rapportering og melding til Foretaksregisteret.

Om daglig leder

Selskapet skal ha en daglig leder som ansettes av styret med mindre det er fastsatt i selskapsavtalen at daglig leder ansettes av representantskapet.

Daglig leder forestår den daglige ledelse av selskapet og skal følge de retningslinjer og pålegg som styret har gitt.

Den daglige ledelse omfatter ikke saker som etter selskapets forhold er av uvanlig art eller av stor betydning. Slike saker kan den daglige leder bare avgjøre når styret i den enkelte sak har gitt daglig leder myndighet til det, eller når styrets beslutning ikke kan avvendes uten vesentlig ulempe for selskapets virksomhet. Styret skal i så fall snarest mulig underrettes om saken.

Om revisor

Alle selskap skal ha en revisor, og det kan i selskapsavtalen/vedtektene være bestemt at revisor skal skiftes med jevne mellomrom. Revisor skal også hvert år i forbindelse med sine innledende revisjonshandlinger, vurdere sin uavhengighet, og påse at det ikke er tilknytninger til revisjonsklienten som kan svekke revisors integritet og profesjonelle skjønn, jf revisorloven §§ 5-2 og 4-1.

Revisor skal vurdere om opplysninger i årsberetningen og årsregnskapet, forutsetninger for fortsatt drift og forslag til anvendelse av overskudd eller dekning av tap, er i samsvar med lov og forskrifter. Videre skal revisor vurdere om opplysningene er konsistent med årsregnskapet, og videre se om den revisjonspliktige har ordnet formuesforvaltningen på en betryggende måte og med forsvarlig kontroll. Gjennom sin revisjon skal revisor også forebygge og avdekke misligheter og feil. Revisor skal utføre sin virksomhet i samsvar med god revisjonsskikk.

Om Styrevervregisteret

KS har opprettet et web-basert register, www.styrevervregisteret.no, hvor folkevalgte og ansatte kan registrere sine styreverv og økonomiske interesser. Registreringen vil være frivillig av den enkelte selv om kommunen har vedtatt å melde seg inn i Styrevervregisteret. Nittedal kommune har meldt seg inn i Styrevervregisteret, og anbefaler at alle som påtar seg styreverv i interkommunale selskaper å registrere vervene i Styrevervregisteret.

Det finnes også andre nettsteder hvor opplysninger om styreverv kan innhentes, f.eks Brønnøysundregisteret, www.brreg.no.

Roller og ansvar

Kommunestyret

Kommuneloven regulerer kommunestyrets funksjon, rolle og ansvar som kommunens øverste myndighet. Det er kommunestyret som vedtar politiske planer for de forskjellige politikkområdene.

Formannskapet er delegert å utøve eierstyringen av kommunale og interkommunale selskap, jf gjeldende delegeringsreglement: *"Kommunestyret delegerer til formannskapet å utøve eierstyring i oppfølging av de interkommunale selskapene og andre selskap som kommunen har eierinteresser i, herunder instruks av kommunens representanter i selskapenes eierorgan."*

Rådmannen er delegert oppfølging av leveranseavtaler med de ulike selskapene.

Formannskapet

I henhold til gjeldende delegeringsreglement tilligger det formannskapet å utøve eierstyring. I dette ligger oppfølging av selskapsavtalen og behandling av saker til selskapets generalforsamling/representantskap og instruks til kommunens eierrepresentanter mht. stemmegivning. Formannskapet er også generalforsamling for Miljøhuset Gnisten AS

Kontrollutvalget

Kontrollutvalget kan vedta at det skal gjennomføres selskapskontroll, jfr. kommuneloven § 80.

Ordfører

Ordfører er kommunens fremste representant, og representerer kommunen som eier. Med noen unntak er ordfører og en fra opposisjonen valgt som kommunens representanter i selskapenes eierorgan.

Den enkelte folkevalgte

Som folkevalgt har man en eierrolle gjennom rollen som kommunestyrerepresentant, men har ingen eierrolle som privatperson. Den folkevalgte har et selvstendig og personlig ansvar for å sette seg inn i alle aktuelle saker som forelegges et folkevalgt organ.

Eierrepresentanten

Vedkommende møter i selskapets eierorgan som kommunens representant og forvalter kommunens stemmerett i samsvar med vedtatt stemmeinstruks.

Ved to representanter er det første valgte representant som forvalter kommunens stemmerett. Ved dennes forfall forvaltes stemmeretten av andre valgte representant og deretter av vararepresentantene i den rekkefølge de møter.

Kommunestyret vedtok i kst-sak 5/14 at eierrepresentanter kalles inn til konsultasjoner i formannskapet ved behov, dette for å få de nødvendige føringer og begrunnelser for forslag, anbefalinger og stemmegiving. Det ble også vedtatt i samme sak at det skal gjøres opplæring i eierstyring for formannskapet (eierutvalget) og styremedlemmer som representerer Nittedal kommune gjennomføres etter hvert valg, og ellers ved behov. Dette for å styrke kunnskapen om eierstyring, samt legge gode strategier for Nittedal kommunes eierskap.

Formannskapet/kommunestyret kan gi eierrepresentanten mandat til å stemme fritt der styrets innstilling ikke foreligger og for å sikre nødvendig vedtak i saker som anses kurante og ikke-prinsipielle.

Kommunens representant skal medvirke til at saker som må utredes ikke realitetsbehandles, men utsettes til senere møte slik at den underlegges ordinær eierstyring.

Stemmeretten må alltid forvaltes innenfor rammen av vedtak og budsjettforutsetninger gitt av formannskap eller kommunestyre.

Rådmannen

Rådmannen er kommunens øverste administrative leder, og har ansvar for at alle saker som fremmes til politisk behandling er forsvarlig utredet, jf kommuneloven §§ 22 og 23.

Aktive eierstyringsgrep

Eierstyring kan utøves både gjennom interne saksbehandlingsrutiner i kommunen og gjennom vedtak som eierne fatter angående strukturelle forhold for virksomheten (vedtekter, selskapsavtale).

Kommunen får innkallinger og protokoller fra selskapenes styremøter. Det er ingen politisk behandling av disse dokumentene, men en løpende orientering av selskapets virksomhet er en del av kommunens egen prosess innenfor eierstyring.

KS har gitt ut et hefte «Anbefalinger om eierstyring, selskapsledelse og kontroll» hvor de kommer med 21 anbefaling om kommuner eierstyring. Punktene nedenfor er i stor grad inspirert av dette heftet. Nittedal kommunes følger anbefalingene fra KS i sin strategi for eierstyring.

Valg av selskapsform

Selskapsform er vesentlig for samarbeidets form; om det er behov for sterk politisk forankring og oppfølging eller om det kan drives som mer rene administrative ordninger.

Det er en særlig utfordring å koordinere syn og sikre enstemmighet i selskap med mange eiere.

Stemmerettsregler

Som hovedregel har eierkommunene lik stemmetyngde selv om eier- og ansvarsbrøk er ulik. Ved flere enn 1 medlem i eierorganet, har formannskapet bestemt hvem som forvalter kommunens stemmerett. Hver kommune instruerer sitt medlem mht. stemmegivning slik at denne representerer kommunens syn. Selskapsavtalen kan bestemme at visse vedtak krever enstemmighet.

Viktige styringsdokumenter

Kommunen utøver viktig eierstyring gjennom sentrale styringsdokumenter som selskapsavtalen og ved behandling av hovedplan/investeringsplan/strategiplan for selskapets virksomhet.

Hovedplan/investeringsplan legges til grunn for selskapets investeringer i en fireårsperiode, og utarbeides i samarbeid med eierne.

Så langt det er mulig, bør kommunen ha utarbeidet en vedtatt strategi for det politikkområdet som selskapet inngår i.

Valgkomité

De interkommunale selskapene har valgkomité hvis oppgave er å finne egnede kandidater til styret. Valgkomiteen skal være uavhengig selskapets ledelse og representert av eierne. Valgkomiteens sentrale oppgave er å foreslå gode styrekandidater. Valgkomiteen er således et svært viktig selskapsorgan. Det bør utarbeides retningslinjer for valgkomiteene.

Selskapets låneramme

Det følger av § 22 i lov om IKS at selskapsavtalen må regulere selskapets adgang til låneopptak og at det må settes et øvre tak på lånerammen. Dette er begrunnet med selskapsform og eiernes ubegrensede ansvar for selskapets gjeld. Det kreves enstemmighet blant eierne for endring av selskapsavtalen på dette punkt. Låneopptak skal også godkjennes av Fylkesmannen.

Lånerammen sier noe om selskapets handlingsrom og skal gjenspeile selskapets behov for lånekapital i forhold til de investeringer som er vedtatt i hovedplan eller investeringsplan. Lånerammen gjenspeiler også eiernes syn på selskapets omfang.

Dersom låneramme og hovedplan er i innbyrdes motstrid, gjelder lånerammen foran hovedplan.

Kommunens eier- og ansvarsandel er regulert i selskapsavtalen. På grunn av kommunens økonomiske ansvar i IKS, vil således selskapenes låneopptak og låneramme ha betydning for kommunens totale finansielle risiko.

Låneramme som styringsmål er under vurdering. Det har i flere selskaper oppstått dilemmaer hvor hensyn til låneramme går på tvers av selskapenes samfunnsoppdrag eller andre viktige målsetninger.

Faste rutiner for politisk behandling av selskapsaker

For å sikre en mer aktiv eierstyring har kommunen etablert fast rutine for politisk behandling av alle saker som skal til behandling i selskapets generalforsamlinger/representantskapsmøter. Kommunen instruerer sitt medlem mht. stemmegivning slik at dette uttrykker flertallets synspunkt.

Rådmennene på nedre Romerike har etablert et eierstyringssekretariat for de tekniske IKSene som sammen gjennomgår sakspapirene for felles saksframlegg/innstilling. Eierstyringssekretariatet behandler saker som gjelder NRV, NRA, ROAF og NRBR. I tillegg behandles saker for Midtre Romerike avløpsanlegg (MIRA) som ikke Nittedal kommune er medeier i. Det rulleres mellom kommunene hvilket selskap de har hovedansvar for å saksforberede.

Det er store og kompliserte problemstillinger i selskapene og det er viktig å kunne drive felles saksforberedelse. Sekretariatet er også ressursbesparende.

Eiermelding

Det er viktig at kommunen som eier har god oversikt over kommunens deltakelse i interkommunale selskaper, og andre samarbeidsordninger, og det er en forutsetning for utøvelse av en helhetlig eierstyring. Nittedal kommune har utarbeidet denne eiermeldingen. En jevnlig gjennomgang av denne skal bidra til å sikre helhetlig eierstyring og bevisstgjøring av eierrollen.

Eiermeldingen søkes oppdatert annethvert år.

Habilitetsregler for folkevalgte mv.

De sentrale habilitetsreglene følger av kommuneloven § 40 nr 2, jfr. forvaltningsloven § 6.

Opplæring av medlemmer til selskapenes organer

For å sikre en god forvaltning av de interkommunale selskapene kommuner deltar i, er det viktig at det legges opp og tilbys en regelmessig og kvalitetsmessig god opplæring i rolleforståelsen av styremedlem og kommunens representant i selskapets eierorgan (generalforsamling eller representantskap).

Dette kan tilrettelegges for eksempel i forbindelse med behandling av eiermelding, jf punkt ovenfor, eller inngå i den ordinære folkevalgtoppplæringen som gjøres tidlig i valgperioden.

Selskapene gjennomfører selv styreopplæring.

Protokoller fra styre og representantskap legges fortløpende fram for formannskapet som referatsaker.

Kommunens eierrepresentanter sitter i formannskapet og kan her orientere om møter i de ulike representantskap.

Etikk

Kommunestyret i Nittedal vedtok 22.6.2009 retningslinjer for etisk praksis for folkevalgte.

Varsling av kritikkverdige forhold

Varsling av kritikkverdige forhold er regulert i arbeidsmiljøloven §§ 2-3 og 2-4.

Romerike revisjon IKS er ekstern varslingsinstans i hht avtale med Nittedal kommune.

Kontroll og innsyn

Kapittel 12 i kommuneloven gir kontrollutvalget en rolle i forhold til å føre kontroll med kommunens eierskap i selskap. Forskrift om kontrollutvalg § 14, hjemler at utvalget plikter å påse at det gjennomføres kontroll med at forvaltning av kommunens eierinteresser utøves i samsvar med kommunestyrets vedtak og forutsetninger.

Etter kommuneloven § 77 nr. 5 skal kontrollutvalget påse at det føres kontroll (selskapskontroll) med forvaltningen av kommunens interesser i selskaper mv. Etter § 80 har kontrollutvalget og revisor rett til å kreve de opplysninger som finnes påkrevd for deres kontroll, så vel fra selskapets daglige leder som fra styret og den valgte revisor for selskapet.

I den utstrekning det finnes nødvendig, kan kontrollutvalget og kommunens revisor videre selv foreta undersøkelser i selskapet, jf kommuneloven § 80.

Kontrollutvalget kan gjennom sitt arbeid bidra til at kommunens eierinteresser er langsiktige og slik være en bevisst eier av samfunnsansvarlige virksomheter.

Oversikt over selskap Nittedal kommune eier hele/deler av, og andre samarbeid kommunen deltar i

Nittedal kommune har eierskap/deltakelse i følgende foretak:

KF

Nittedal Eiendom KF (omtales ikke i denne meldingen)

IKS

Nedre Romerike brann- og redningsvesen (NRBR)
Romerike avfallsforedling (ROAF)
Nedre Romerike vannverk IKS (NRV)
Nedre Romerike avløpsselskap IKS (NRA)
Romerike krisesenter IKS
Romerike kontrollutvalgssekretariat IKS (Rokus)
Romerike revisjon IKS

Interkommunalt samarbeid

Regionalt samhandlingskontor Nedre Romerike
Enhet for lindrende behandling
Alternativ til vold
Mobilt røntgen
Overgrepsmottak
Seksjon for sorgstøtte Ahus
Kommunal akutt døgnenhet (KAD)
Jernbaneforum Gjøvikbanen
Barnevernvakt ved Romerike politidistrikt
Stor-Oslo nord

Aksjeselskap

Nedre Romerike vannverk AS
Strandveien 1 AS
Miljøhuset Gnisten AS
Norasondegruppen AS

Vertskommunesamarbeid

Nedre Romerike innkjøpssamarbeid (NRI)
Skatteoppkreverfunksjon (kemneren)
Regionkontor landbruk

Andre samarbeidsformer

Samarbeidsrådet for Nedre Romerike (SNR)

Aktuelle styringsdokumenter

Selskapsform	Selskap	Styringsdokumenter
	Nedre Romerike vannverk (NRV) IKS	Selskapsavtale Hovedplan for vannforsyning

Interkommunalt selskap (IKS)		2014-2017
	Nedre Romerike avløpselskap (NRA) IKS	Selskapsavtale Hovedplan for avløp 2014-2017
	Romerike avfallsfordeling (ROAF) IKS	Selskapsavtale
	Nedre Romerike brann- og redningsvesen IKS	Selskapsavtale
	Romerike kontrollutvalgssekretariat (Rokus) IKS	Selskapsavtale
	Romerike krisesenter IKS	Selskapsavtale
	Romerike revisjon IKS	Selskapsavtale Eieravtale
Aksjeselskap	Norasonde AS	Vedtekter
	Miljøhuset Gnisten AS	Vedtekter
	Nedre Romerike vannverk AS	Vedtekter
	Strandveien 1 AS	Vedtekter
Vertskommunesamarbeid	Interkommunal innkjøpsordning	Avtale om vertskommunesamarbeid
	Regionkontor landbruk	Avtale om vertskommunesamarbeid
	Skatteoppkreverfunksjonen	Avtale om vertskommunesamarbeid
	Nedre Romerike distriktsrevisjon	Avtale
Interkommunalt samarbeid	Barnevernsvakten ved Romerike politidistrikt	Samarbeidsavtale for bruk og utvikling
	Regionalt samhandlingskontor Nedre Romerike	Avtale
	Jernbaneforum Gjøvikbanen	Vedtekter
	Enhet for lindrende behandling	Avtale
	Mobilt røntgen	Avtale
	Overgrepsmottak	Avtale
	Alternativer til vold	Avtale
	Kommunal akutt døgnetenhet (KAD)	Avtale
Stor-Oslo Nord	Vedtekter	
Andre samarbeidsformer	SNR	Avtale Vedtekter

KOMMUNALT FORETAK (KF)

Nittedal kommune har ett kommunalt foretak – Nittedal Eiendom KF. Eiendomsforetaket blir ikke behandlet i denne meldingen. Eierstyring av eiendomsforetaket blir fremmet i en egen sak til kommunestyret vinteren 2014.

INTERKOMMUNALE SELSKAP (IKS)

Nedre Romerike brann- og redningsvesen IKS

Formål	På vegne av eierkommunene å dekke plikter og oppgaver disse har etter brann- og eksplosjonsvernloven med forskrifter og forurensningsloven med
---------------	--

	forskrifter
Etablert	1. januar 1992, utvidet med fire nye medlemmer (deriblant Nittedal) fra 1. januar 2014.
Selskapsavtale	Sist revidert 1. januar 2014
Hovedkontor	Lørenskog kommune
Hovedrammer for selskapets virksomhet	Selskapsavtale Brann- og eksplosjonsvernloven med forskrifter. Forurensningsloven med forskrifter.
Deltagere og eierandeler	Nittedal 19,04 %, Lørenskog 19,85 %, Skedsmo 29,26 %, Rælingen 7,20 %, Fet 6,73 %, Sørumsdal 9,5 % og Aurskog-Høland (inkludert Rømskog) 7,83 %
Ansvar	Kommunen hefter ubegrenset for sin andel av selskapets samlede forpliktelser
Tilskudd	Eierkommunene skal yte tilskudd til brannvesenet fordelt ihht folkemengden i hver kommune pr 31.12. foregående år.
Låneopptak	Selskapet kan ta opp lån til kapitalformål og til konvertering av eldre gjeld, samt likviditetsformål, med en ramme for samlet låneopptak på 25 mill kroner.
Representantskapet	14 medlemmer med to fra hver eierkommune. Eierkommunene har én stemme hver.
Styret	5 medlemmer valgt av representantskapet og to medlemmer valgt av de ansatte. Valgkomité.
Instruks for styret og daglig leder	Ja
Etiske retningslinjer	Ja
Adresse:	Sykehusveien 10, 1474 Nordbyhagen
Telefon	67 91 04 00
Nettadresse:	www.nrbr.no

Romerike Avfallsforedling (Roaf) IKS

Formål	På vegne av eierkommunene å drive innsamling, transport, behandling og omsetning av avfall i eierkommunene med mer. Selskapet drives etter selvkostprinsippet (husholdningsavfall) og næring (10 %).
Etablert	1. januar 1992. Aurskog-Høland (inkludert Rømskog) kom med som nye medlemmer fra 1. januar 2015
Selskapsavtale	Sist revidert 18. mars 2015
Hovedkontor	Skedsmo kommune
Hovedrammer for selskapets virksomhet	Selskapsavtale Forurensningsloven med forskrifter
Deltagere og eierandeler	Eierandel basert på innbyggertallet hvert år. Nittedal kommunes andel pr 01.01.15 er 12,09 %. De andre kommunenes andel er: Enebakk: 5,73 %, Fet: 5,96 %, Gjerdrum: 3,37 %, Lørenskog: 18,71 %, Rælingen: 9,15 %, Skedsmo: 27,52 %, Sørumsdal: 9,10 % og Aurskog-Høland (inkludert Rømskog) 8,37 %.
Ansvar	Kommunen hefter ubegrenset for sin andel av selskapets samlede forpliktelser

Investeringer og fond	Investeringskapital skaffes til veie ved egenkapital, låneopptak eller ved tilskudd fra deltakerkommunene og staten. Det skal avsettes midler til fond for konsesjonspålagt etterdrift av avfallsdeponiet. Det kan avsettes midler til fond for investeringer og gjeldssanering.
Driftstilskudd	Årlige kapital- og driftskostnader dekkes gjennom driftstilskudd fra deltakerkommunene, behandlingsavgift for avfall fra andre avfallsleverandører og salg av utsorterte produkter. Driftstilskuddet skal dekke tjenester selskapet utfører for kommunene og fordeles på disse i samsvar med regler fastsatt av representantskapet. Kommunene innbetaler de budsjetterte driftstilskudd iht. en på forhånd oppsatt innbetalingsplan, som fastlegges ved budsjettbehandlingen.
Låneopptak	Selskapet kan ta opp lån til investeringer innenfor en samlet låneramme på 365 mill kroner.
Representantskapet	18 medlemmer. Hver eierkommune har 2 representanter med én stemmerett.
Styret	5 medlemmer valgt av representantskapet og ett medlem valgt av de ansatte. Valgkomité
Instruks for styret og daglig leder	Ja
Etiske retningslinjer	Ja
Adresse:	Postboks 98, 2021 Skedsmokorset.
Telefon	64 83 57 20
Nettadresse:	www.roaf.no

Nedre Romerike Vannverk (NRV) IKS

Formål	Vannforsyning til eierkommunene på engros-nivå. Planlegge, bygge og drive vannforsyningsanlegg med tilhørende renseanlegg, tunneler, reservevannkilder, høydebassenger, pumpestasjoner og hovedledningsanlegg frem til definerte leveringspunkter. Kan levere vann til andre kommuner, men ikke til enkeltabonnenter. Skal drives etter selvkostprinsippet.
Etablert	1971 (Nedre Romerike Vannverk AL). Som IKS i 2008.
Hovedkontor	Rælingen kommune
Hovedrammer for virksomheten	Selskapsavtalen. Lov om kommunale vass- og kloakkavgifter, forurensningsloven, vannressursloven, plan- og bygningsloven, matloven.
Deltagere og eierandeler	Skedsmo 35,9 %, Lørenskog 25,48 %, Rælingen 11,45 %, Nittedal 16,15 %, Fet, 4,76 %, Sørum 6,26 %. Eierbrøken revurderes hvert fjerde år iht. prinsippene i selskapsavtalen. Gjerdrum kommer med som deltager i 2017, og eierandelene blir da justert som følger: Skedsmo 35,10 %, Lørenskog 24,91 %, Rælingen 11,19 %, Nittedal 15,79 %, Fet, 4,65 %, Sørum 6,12 %, Gjerdrum 2,24%.
Ansvar	Kommunen hefter ubegrenset for sin andel av selskapets samlede forpliktelser
Finansiering	Deltakerkommunene eier og har økonomisk ansvar for selskapet i samme forhold som de finansierer selskapets virksomhet gjennom betaling for vannforsyning fra selskapet. Eierkommunene skal ikke skyte inn kapital i selskapet (selvkost). Selskapet har ikke fond.
Låneopptak	Selskapet kan ta opp lån til investeringer innenfor en samlet låneramme på 580 mill. kroner.

Representantskapet	12 medlemmer med personlige varamedlemmer – hver eierkommune har én stemme hver.
Styret	5 medlemmer valgt av representantskapet og ett medlem valgt av de ansatte. Valgkomité.
Instruks for styret og daglig leder	Ja
Etiske retningslinjer	Ja
Hovedplansamarbeid	Iht. eieravtale skal den langsiktige planleggingen og prioriteringen av virksomheten i NRV IKS styres gjennom et interkommunalt hovedplansamarbeid innen vannforsyning for samordning og prioritering av ressursene i NRV IKS. Samordnet hovedplan skal legges frem for kommunestyrene forut for representantskapsmøtene i NRV IKS. Eventuell uenighet avklares gjennom flertallsvedtak i representantskapsmøtene der det ikke kreves enstemmighet.
Eiermøte	Iht. eieravtale skal eierkommunene avholde eiermøte for gjennomgang av selskapsavtalen og årsmelding og andre felles spørsmål før det ordinære årlige representantskapsmøtet.
Adresse:	Strandveien 22, 2010 Strømmen
Telefon	63 81 50 50
Hjemmeside:	www.nrva.no

Nedre Romerike avløpselskap (NRA) IKS

Formål	Selskapets formål er å motta og behandle avløpsvann fra eierkommunene. Planlegge, bygge og drive kloakkrenseanlegg med tilhørende tunneler, pumpestasjoner, hovedledningsanlegg og tilhørende overløpsanlegg i overensstemmelse med myndighetenes utslippstillatelse og pålegg, samt vedtak i eierkommunene sanksjonert av representantskapet. Ansvar for behandling, mellomlagring og avhendelse av slam. Kan levere avløpstjenester til andre kommuner, samt selge energi fra renseanlegget, men kan ikke levere tjenester direkte til enkeltabonnenter.. Skal drives etter selvkostprinsippet.
Etablert	Stiftet i 1965 (Sentralrenseanlegget RA-2). Som IKS i 2008. Nittedal kom med som deltaker i 2015, men skal først levere avløpsvann til anlegget når overføringsledning mellom Slattum RA og Skedsmos ledningsnett er klar.
Hovedkontor	Rælingen kommune
Hovedrammer for virksomheten	Selskapsavtalen. Lov om kommunale vass- og kloakkavgifter, forurensningsloven, vannressursloven, plan- og bygningsloven, matloven.
Deltagere og eierandeler	Skedsmo 51,9 %, Lørenskog 35,7 %, Rælingen 12,4 % og Nittedal 0 % (frem til påslipp av avløpsvann). Eierbrøken revurderes hvert fjerde år iht. prinsippene i selskapsavtalen.
Ansvar	Kommunen hefter ubegrenset for sin andel av selskapets samlede forpliktelser
Finansiering	Deltakerkommunene eier og har økonomisk ansvar for selskapet i samme forhold som de finansierer selskapets virksomhet gjennom betaling for vannforsyning fra selskapet. Eierkommunene skal ikke skyte inn kapital i selskapet (selvkost). Selskapet har ikke fond.
Låneopptak	Selskapet kan ta opp lån til investeringer innenfor en samlet låneramme på 500 mill. kroner.
Representantskapet	8 medlemmer med personlige varamedlemmer – hver eierkommune har én stemme hver.
Styret	5 medlemmer valgt av representantskapet og ett medlem valgt av de ansatte. Valgkomité.

Instruks for styret og daglig leder	Ja
Etiske retningslinjer	Ja
Hovedplansamarbeid	Iht. eieravtale skal den langsiktige planleggingen og prioriteringen av virksomheten i NRA IKS styres gjennom et interkommunalt hovedplansamarbeid innen avløpsrensing for samordning og prioritering av ressursene i NRA IKS. Samordnet hovedplan skal legges frem for kommunestyrene forut for representantskapsmøtene i NRA IKS. Eventuell uenighet avklares gjennom flertallsvedtak i representantskapsmøtene der det ikke kreves enstemmighet.
Eiermøte	Iht. eieravtale skal eierkommunene avholde eiermøte for gjennomgang av selskapsavtalen og årsmelding og andre felles spørsmål før det ordinære årlige representantskapsmøtet.
Adresse:	Strandveien 22, 2010 Strømmen
Telefon	63 81 50 50
Hjemmeside:	www.nrva.no

Romerike krisesenter IKS

Formål	Tilby midlertidig bosted og rådgivning til kvinner, menn og deres barn som er utsatt for vold eller trusler om vold i nære relasjoner, og ellers oppfylle de krav som følger av lov om krisesentertilbud.
Etablert	2010
Selskapsavtale	2010
Hovedkontor	Skedsmo kommune
Hovedrammer for virksomheten	Lov om krisesentertilbud
Deltagere og eierandeler	Aurskog-Høland 5,7%, Sørum 6,2%, Fet 4,1%, Rælingen 6,2%, Enebakk 2,0% (betaler etter halvdel av innbyggertall, jf Follo krisesenter), Eidsvoll 8,3%, Lørenskog 13,1%, Skedsmo 19,1%, Nittedal 8,4%, Gjerdrum 2,3%, Ullensaker 11,6%, Nes 7,5%, Nannestad 4,4% og Hurdal 1,1%.
Ansvar	Kommunen hefter ubegrenset for sin andel av selskapets samlede forpliktelser
Finansiering	Eierkommunene skyter inn tilskudd til driftsutgifter og investeringer ut fra eierandel.
Låneopptak	Selskapet har ingen låneramme, og opptak av lån krever likelydende vedtak om dette i eierkommunene.
Representantskapet	14 medlemmer med varamedlemmer. Hver kommune har én stemme,
Styret	5 medlemmer med 1 ansattrepresentant.
Instruks for styret og daglig leder	Nei
Etiske retningslinjer	Nei
Adresse:	Gudleivsvei 2, 2015 Leirsund
Telefon	63 81 41 78
Hjemmeside	www.romerike-krisesenter.no

Romerike kontrollutvalgssekretariat IKS

Formål	Utføre sekretariatsfunksjonen for deltakernes kontrollutvalg.
Etablert	2012
Selskapsavtale	2014
Deltakere og eierandeler	Nittedal 8,5%, Aurskog-Høland 5,9%, Eidsvoll, 8,5%, Fet 4,2%, Gjerdrum 2,4%, Hurdal 1,0%, Lørenskog 13,1%, Nannestad 4,4%, Nes 7,6%, Rælingen 6,3%, Skedsmo 19,4%, Sørum 6,4% og Ullensaker 12,3%
Hovedkontor	Lørenskog
Hovedrammer for virksomheten	Forskrift om kontrollutvalg

Ansvar	Eierandel og ansvarsdel er basert på innbyggertall
Finansiering	40% av driftskostnadene fordeles etter innbyggertall pr 01.01 og 60% av registrert tidsforbruk på den enkelte kommunes kontrollutvalg i regnskapsåret
Låneopptak	Nei
Representantskapet	Hver deltakerkommune har én stemme, og har ett medlem med personlig varamedlem.
Styret	3 medlemmer med 2 varamedlemmer. Valgkomité med tre medlemmer og to varamedlemmer..
Instruks for styret og daglig leder	Ja
Etiske retningslinjer	Nei
Eiermøte	Nei
Adresse:	Lørenskog rådhus, Hasselveien 6, 1470 Lørenskog
Telefon	Daglig leder Mona Moengen: 67 93 45 80
Hjemmeside	www.rokus.no

Romerike revisjon (IKS)

Formål	Selskapet skal gjennom dialog og samhandling med folkevalgt og administrativt nivå i deltakerkommunene, og gjennom sin kontrollaktivitet bidra til å styrke tilliten til kommunalforvaltningen på Romerike. Selskapet skal utføre de lovpålagte revisjonsoppgaver for deltakerne.
Etablert	2014
Deltakere og eierandeler	Nittedal 8,4 %, Aurskog-Høland 5,9 %, Eidsvoll 8,5 %, Fet 4,2 %, Gjerdrum 2,4 %, Hurdal 1,0 %, Lørenskog 13,3 %, Nannestad 4,5 %, Nes 7,6 %, Rælingen 6,4 %, Skedsmo 19,5 %, Sørum 6,3 % og Ullensaker 12,0 %
Vertskommune	Hovedkontor i Ullensaker
Representantskapet	Til representantskapet skal hver av deltakerkommunene oppnevne en representant med en personlig vararepresentant. Hver representant har en stemme. Funksjonsperioden faller sammen med den kommunale valgperioden. Første nyvalg blir i 2015. Representantskapet konstituerer seg selv og velger selv sin leder og nestleder. Representantskapet kan delegere oppgaver og myndighet til styret såfremt loven eller selskapsavtalen ikke er til hinder for dette.
Styre	Styret i selskapet består av seks medlemmer, fem eiervalgte medlemmer og ett ansattvalgt medlem. For de eiervalgte medlemmene velges også en prioritert varamedlemsliste i rekke. For den ansattvalgte er det personlig vara.
Låneopptak	Representantskapet vedtar rammer for virksomhetens låneopptak begrenset oppad til kr. 4 mill.
Finansiering	Deltakerkommunene bidro med et innskudd på kr 1,5 mill. kroner til etableringen. Nittedal bidro med 126.000. Eier- og ansvarsandeler fordeles etter antall innbyggere. Deltakerne skal årlig yte et driftstilskudd til selskapet. Driftstilskuddet fra den enkelte deltaker består av et fast grunnbeløp og et variabelt tilskuddsbeløp, og det fastsettes nærmere i eieravtalen. Tilskuddenes størrelse bygger på folketallet i deltakerkommunene.
Adresse:	Ringveien 4, 2050 Jessheim
Telefon	66 10 69 00
Hjemmeside	www.romerikerevisjon.no

AKSJESELSKAP

Opprettelsen av Nedre Romerike Vannverk og Nedre Romerike Avløpsanlegg er en omorganisering av virksomheten i aksjeselskapene NRV og RA-2, slik at disse blir organisert som interkommunale selskaper (IKS). De gamle aksjeselskapene blir imidlertid ikke sanert samtidig med opprettelsen av de nye IKS-ene, da det forestår avvikling av virksomhet som ikke skal videreføres og et økonomisk etteroppgjør mellom eierne.

Nedre Romerike Vannverk AS

Formål	Stå for oppryddingen i og avviklingen av den tidligere virksomheten i selskapet etter at ansvaret for levering av vann til deltagerkommunene er overført NRV IKS. Har ikke erverv til formål. Eierkommunene har fått tilbakeført første tilbakebetaling av midler ifm. oppryddingen.
Etablert	1971 (Nedre Romerike Vannverk AL)
Forretningskontor	Rælingen kommune
Aksjekapital	Kroner 112 000,- fordelt på 28 aksjer hver pålydende kr. 4.000,-. Nittedal 14,3 %, Fet 7,1 %, Lørenskog 25,0 %, Rælingen 10, 7 %, Skedsmo 32, 2 %, Sørumsund 10, 7 %. Øker en kommunes innbyggertall med minst 5000 innbyggere, skal eierkommunen ha rett til å tegne 1 ny aksje for hver påbegynt 5000 innbyggere per 1. januar hvert år.
Hovedrammer for virksomheten	Aksjeloven, vedtektene for selskapet.
Datterselskaper	Ingen.
Ansvar	Begrenset ansvar: Aksjeeierne blir ikke ansvarlige for selskapsgjelden utover det beløp som de har tegnet eller kjøpt aksjer for.
Økonomiske forhold	Aksjer kan ikke overdras uten at samtlige aksjeeiere samtykker. Andre norske kommuner kan ikke være eiere i selskapet. Selskapet deler ikke ut utbytte, ut over forskudd likvidasjonsutbytte.
Generalforsamlingen	Hver eier har to representanter med vararepresentanter. Velges for 4 år. Hver eierkommune har én stemme.
Styret	Inntil 6 medlemmer. Styret velger selv sin leder og nestleder.
Instruks for styret og daglig leder	Ja
Etiske retningslinjer	Ja
Adresse:	Strandveien 22, 2010 Strømmen. Postboks 25, 2001 Strømmen.
Telefon	901 04 788

Strandveien 1 AS (AS Sentralrenseanlegget RA-2)

Formål	Skal stå for oppryddingen i, og avviklingen av, den tidligere virksomheten i selskapet AS Sentralrenseanlegget RA-2 etter at avløpsvirksomheten til eierkommunene er overført til NRA IKS. Har ikke erverv til formål.
---------------	--

Etablert	Stiftet i 1965
Forretningskontor	Rælingen kommune
Aksjekapital	Kr 120 000 fordelt på 60000 aksjer à kr 2, fordelt mellom kommunene Nittedal 8,56 %, Skedsmo 42,84 %, Lørenskog 29,84 %, Rælingen 13,60 %, Fet 2,36 % og Sørumsund 2,71 % Det ble i generalforsamlingen 2015 vedtatt splitt av aksjer 1:1000 og fordeling av aksjer etter prinsipp for tilbakebetaling vedtatt av alle eierkommuner høsten 2011.
Hovedrammer for virksomheten	Aksjeloven, vedtektene for selskapet.
Datterselskaper	Ingen.
Ansvar	Begrenset ansvar: Aksjeeierne blir ikke ansvarlig for selskapsgjelden ut over det beløp som de har tegnet eller kjøpt aksjer for.
Økonomiske forhold	Aksjer kan ikke overdras uten av samtlige aksjeeiere samtykker. Overskudd, som ikke anvendes til dekning av tidligere underskudd, skal disponeres i overensstemmelse med selskapets formål. Selskapet deler ikke ut utbytte, ut over forskudd likvidasjonsutbytte.
Generalforsamlingen	Hver eier har to representanter med vararepresentanter. Velges for 4 år. Hver eierkommune har én stemme.
Styret	Inntil 3 medlemmer. Styret velger selv sin leder og nestleder.
Instruks for styret og daglig leder	Ja
Etiske retningslinjer	Ja
Adresse:	Strandveien 22, 2010 Strømmen. Postboks 25, 2011 Strømmen
Telefon	901 04 788

Miljøhuset Gnisten AS

Formål	Å tilby tilrettelagte arbeidsoppgaver til personer med usikre yrkesmessige forutsetninger med behov for tett og bred oppfølging.
Etablert	Mai 1994 (som aksjeselskap)
Forretningskontor	Gamle Glittre vei 9 - 11 1484 Hakadal
Aksjekapital	100.000,- Nittedal kommune eier 100 prosent av aksjene
Hovedrammer for virksomheten	Aksjeloven, vedtektene for selskapet.
Datterselskaper	Miljøhuset Gnisten AS eier 100% av aksjene i Gnistregn AS
Ansvar	Begrenset ansvar for selskapsgjelden inntil det beløp som de har tegnet eller kjøpt aksjer for.
Generalforsamlingen	Formannskapet
Styret	6 medlemmer hvorav en styreleder
Adresse:	Gamle Glittre vei 9 1484 Hakadal
Telefon	47477474
Hjemmeside	Å tilby tilrettelagte arbeidsoppgaver til personer med usikre yrkesmessige forutsetninger med behov for tett og bred oppfølging.
Telefon	Mai 1994 (som aksjeselskap)
Hjemmeside	Gamle Glittre vei 9 - 11 1484 Hakadal

Norasondegruppen AS

Formål	Drive kompetanseutvikling og kvalifisering av arbeidstakere med sikte på at disse kan gå inn i det ordinære arbeidsmarkedet, samt tilby særskilt tilrettelagt arbeid for arbeidstakere som trenger dette. Som ledd i virksomheten inngår fabrikkasjon, tjenesteyting og annen næringsvirksomhet, herunder å delta i andre selskap når dette er forenlig med selskapets formål. Produksjonsvirksomhet som skal konkurrere i markedet på like vilkår med andre private.
Etablert	1960
Forretningskontor	Skedsmo kommune med avdelingskontor på Bjørkelangen og Sørumsand, samt kursavdeling i Lillestrøm
Aksjekapital	Kroner 3 155 700,- fordelt på 31 557 aksjer á kr 100,-. Nittedal kommune hadde ved utgangen av 2015 en andel på 10,17 prosent. (3 199 aksjer)
Hovedrammer for virksomheten	Aksjeloven, vedtektene for selskapet. Arbeidsmarkedslovgivningen.
Datterselskaper	Norasonde Regnskapsbyrå AS
Ansvar	Begrenset ansvar for selskapsgjelden inntil det beløp som de har tegnet eller kjøpt aksjer for.
Økonomiske forhold	Aksjenes omsettelighet begrenset; overdragelse må godkjennes av generalforsamlingen. Selskapets overskudd skal forbli i bedriften og disponeres til formål som styrker videre drift.
Generalforsamlingen	Hver aksje representerer en stemme.
Styret	Generalforsamlingen velger fem til syv medlemmer for to år av gangen, hvorav de ansatte representeres iht. aksjeloven
Instruks for styret og daglig leder	Ja
Etiske retningslinjer	Ja
Adresse:	Industriveien 14, Postboks 144, 2021 Skedsmokorset
Telefon	64 83 66 00
Hjemmeside	www.norasondegruppen.no

VERTSKOMMUNESAMARBEID

Nedre Romerike innkjøpssamarbeid (NRI)

Formål	Forpliktende innkjøpssamarbeid mellom deltakerkommunene med sikte på å oppnå økonomisk gunstige innkjøpsavtaler og oppnå storkunderfordeler ved å opptre som en kunde, reduserte administrative kostnader, redusert antall leverandører og antall fakturaer og økt innkjøpskompetanse og kvalitet i innkjøpsarbeidet
Etablert	1997, nye vedtak om samarbeid etter kml § 28-1b i 2014
Vertskommune	Sørumsand
Deltakere	Nittedal, Aurskog-Høland, Enebakk, Fet, Sørumsand og Rælingen
Økonomiske forhold	Sørumsand kommune har ansettelsesmyndighet og arbeidsgiveransvar for de ansatte. Samarbeidets kostnader finansieres ved sekretariatsbidrag fra leverandørene basert på omsetning fra de interkommunale rammeavtalene.
Samarbeidsråd	Deltakerkommunene økonomisjefer utgjør samarbeidsrådet. Samarbeidsrådet har besluttende myndighet på hvilke produktområder det skal inngås rammeavtaler på vegne av deltakerkommunene.
Innkjøpsråd	De innkjøpsfaglige kontaktpersonene i kommunene sitter i innkjøpsrådet sammen med NRIs innkjøpssjef og øvrige ansatte. Innkjøpsrådet er et rådgivende organ for NRIs innkjøpssjef. Innkjøpsrådet er kjernen i et faglig nettverk for innkjøpsarbeidet i kommunene der

	alle som har en rolle i innkjøpsarbeidet i deltakerkommunene kan delta.
Adresse	NRI, v/Sørum kommune, Postboks 113, 1921 Sørum
Telefon	63 86 90 00
Hjemmeside	www.nri.no

Skatteoppkreverfunksjonen

Formål	Sikre høy kvalitet i skatteinnfordringen, redusere sårbarheten til kontoret samt gi effektiviseringsgevinst.
Etablert	2010, Nittedal deltaker fra 1. mars 2013 etter kommuneloven §28-1b
Vertskommune	Skedsmo
Deltakere	Skedsmo, Nittedal, Rælingen, Fet og Sørum
Økonomiske forhold	Kostnadene fordeles iht innbyggertall pr 1.1. Kostnader knyttet til arbeidsgiverkontroll fordeles etter antall gjennomførte kontroller i kommunen.
Samarbeidsforum	Samarbeidsforum; rådmannen eller den hun bemyndiger på sine vegne, minst to møter i året.
Adresse	Joans Lies gate 18, postboks 313 2001 Lillestrøm
Telefon	66 93 80 00
Hjemmeside	www.skedsmo.kommune.no

Regionkontor landbruk

Formål	Regionkontor landbruk skal fremme en bærekraftig forvaltning av jord- og skogressursene med sikte på verdiskaping og sikring av produksjonsgrunnlaget, det biologiske mangfoldet, hensyn til landskapet, friluftslivet og kulturverdiene. Regionkontor landbruk skal være et effektivt og faglig kompetent landbrukskontor for avtalepartene.
Etablert	Samarbeidet ble etablert i 1994, og ny avtale om vertskommunesamarbeid inngått i 2010/2011
Vertskommune	Skedsmo
Deltakere	Nittedal, Lørenskog, Oslo, Rælingen og Skedsmo
Økonomiske forhold	Kostnadene er fordelt mellom deltakerkommunene; Rælingen 13,5%, Lørenskog 14,0%, Skedsmo 23,0%, Oslo 20,0%, Nittedal 29,5% I 2015 betalte Nittedal kommune 1,3 mill. kroner. I tillegg betaler Nittedal kommune for viltforvaltning - disse utgiftene varierer etter arbeidsmengde.
Samarbeidsforum	Samrådsmøte
Adresse	Voldgata 10, 2001 Lillestrøm
Telefon	66932030
Hjemmeside	www.regionkontorlandbruk.no

INTERKOMMUNALE SAMARBEID

Regionalt samhandlingskontor Nedre Romerike

Formål	Sørge for koordinering av kommunene når det gjelder behov, spørsmål, innspill og informasjonsflyt i samhandlingen med Ahus. Representere kommunene i
---------------	--

	forhandlinger og avtalerevideringer. Ivareta kommunenes plikter vedrørende forskning og kompetanseutviklende tiltak.
Etablert	2013
Vertskommune	Rælingen
Deltakere	Lørenskog, Nittedal, Rælingen, Skedsmo, Fet og Rømskog
Økonomiske forhold	25 % felles grunnfinansiering og 75 % etter innbyggertall. Finansiering pr innbyggertall revideres årlig etter innbyggertall pr 1.1.
Samarbeidsforum	Samarbeidsforum på kommunalsjefsnivå
Adresse	Rælingen kommune, Bjørnholthagan 6 2008 Fjerdingby
Telefon	63835122
Hjemmeside	http://www.ralingen.kommune.no/regionalt-samhandlingskontor

Enhet for lindrende behandling

Formål	Gi et tilfredsstillende heldøgns tilbud om lindrende behandling for pasienter i livets slutfase, for de med behov for spesialisert kompetanse, gjennom å etablere en enhet for lindrende enhet.
Etablert	2008
Vertskommune	Skedsmo
Deltakere	Lørenskog, Nittedal, Skedsmo og Rælingen kommuner, samt Akershus Universitetssykehus.
Økonomiske forhold	Kontingent etter befolkningstall – Nittedal betalte 1.450.000 i 2012
Samarbeidsforum	Interkommunalt samarbeid
Adresse	Skedsmotun bo og behandlingssenter Enhet for lindrende behandling Husebyveien 18 2020 Skedsmokorset
Telefon	64837220
Hjemmeside	https://www.skedsmo.kommune.no/Helse-og-sosial/Helse--og-omsorgstjenester/Sykehjemsopphold/Sykehjem/Lindrende-enhet/

Alternativ til vold

Formål	ATV Nedre Romerike vil primært fokusere på behandlingstilbud til menn og kvinner over 18 år, som utøver vold i nære relasjoner, og har bosted i Nedre Romerike kommune.
Etablert	2013
Vertskommune	Skedsmo
Deltakere	Nittedal, Lørenskog, Sørums, Fet, Aurskog Høland, Skedsmo
Økonomiske forhold	Tilskudd fra medlemskommuner basert på innbyggertall – Nittedal betalte 282.000 i 2013, som tilsvarte 14 prosent.
Samarbeidsforum	Halvårlige dialogmøter
Telefon	40 00 16 64
Hjemmeside	http://atv-stiftelsen.no/

Mobilt røntgen

Formål	Mobil røntgen er en tjeneste som tilbyr røntgenundersøkelser til pasienter det er vanskelig å flytte, fordi de for eksempel befinner seg i sykehjem eller i fengsler.
Etablert	2012
Vertskommune	Lørenskog (Ahus)
Deltakere	Nittedal, Sørum, Skedsmo, Rælingen, Lørenskog, Fet, Aurskog Høland
Økonomiske forhold	Spleiselag mellom deltagende kommuner – kontingent etter antall innbyggere. Nittedal betalte 144.597,- i 2015
Telefon	954 87 484
Hjemmeside	http://www.ahus.no/fagfolk/mobil-rontgen/Sider/side.aspx

Overgrepsmottak

Formål	Overgrepsmottak er en helsetjeneste med det spesifikke mål å gi tilbud til personer som har vært utsatt for seksuelle overgrep eller vold i nære relasjoner
Etablert	2009
Vertskommune	Oslo
Deltakere	Bilateral avtale mellom Nittedal og Oslo kommune
Økonomiske forhold	Fast årlig kontingent basert på innbyggertall pluss stykkprisfinansiering per pasient.
Telefon	23 48 70 90
Hjemmeside	https://www.oslo.kommune.no/dognapne-vaktjenester/overgrepsmottaket/

Seksjon for sorgstøtte Ahus

Formål	Faglig senter og en møteplass for mennesker som opplever tap. Målgruppen er barn, ungdom og voksne som opplever uventet død i sin familie.
Etablert	
Vertskommune	Lørenskog (Ahus)
Deltakere	Alle kommunene på Romerike og Rømskog, pluss bydelene Grorud, Stovner og Alna.
Økonomiske forhold	Kommunene betaler en kontingen på tre kroner pr. innbygger per 01.01. hvert år. I 2014 betalte Nittedal 55.962,-
Samarbeidsforum	
Adresse	Sykehusveien 31, 1478 Lørenskog
Telefon	67 96 86 01
Hjemmeside	http://www.ahus.no/omoss_/avdelinger_/sorgstotte_

Kommunal akutt døgnenhet (KAD)

Formål	Kommuners plikt til å gi øyeblikkelig hjelp til pasienter som har behov for undersøkelse, behandling og omsorg vil bli utvidet fra 2016 til også å omfatte døgnopphold. KAD er et interkommunalt samarbeid for å ivareta denne plikten.
Etablert	2014
Vertskommune	Skedsmo kommune
Deltakere	Skedsmo, Lørenskog, Rælingen, Fet, Nittedal, Enebakk, Sørum
Økonomiske forhold	Finansieres årlig innenfor rammen av ny tilskuddsordning tilsvarende forventet liggedøgn pr kommune.
Samarbeidsforum	Interkommunalt samarbeid. Grunnlaget for etableringen er revidert lovpålagt delavtale 4 mellom kommunene og Ahus om øyeblikkelig hjelp døgn om omfattende somatisk helse

Adresse	Romerike helsebygg Dampsagveien 4, 2000 Lillestøom
Telefon	415 66 790 (prosjektleder)
Hjemmeside	-

Jernbaneforum Gjøvikbanen

Formål	Overordnet formål er å fremme deltakernes interesser knyttet til jernbanetransport på Gjøvikbanen dvs. fra Oslo i sør til Gjøvik i nord.
Etablert	2008
Vertskommune	Oppland fylkeskommune
Deltakere	Kommunene i Gjøvik- og Hadelandsregionene, kommunene Nittedal og Oslo og fylkeskommunene Akershus og Oppland.
Økonomiske forhold	Årlig kontingent på 25.000 per kommune og 50.000 per fylkeskommune (2015). Trolig ingen kontingent for 2016 (per. 1. februar 2016)
Samarbeidsforum	Samarbeidsutvalg – møtes 2-4 ganger i året
Adresse	Oppland fylkeskommune, Kirkegt. 76, Postboks 988, 2626 Lillehammer
Telefon	Sekretariat v/Magne Flø Telefon 901 50828
Hjemmeside	http://www.oppland.no/Fag-og-tjenester/Regionalenheten/Samferdsel/Tog-og-jernbane/Jernbaneforum-Gjovikbanen/

Stor-Oslo Nord

Formål	Stor-Oslo Nord er samarbeidskommunenes verktøy for å påvirke prosesser slik at tilstrekkelige midler avsettes til planlegging, nybygging og utbedring av Gjøvikbanen og Rv 4.
Etablert	2012
Vertskommune	Gran
Deltakere	Nittedal, Gran, Lunner, Gjøvik, Vester Toten, Østre Toten, Søndre Land og Nordre Land
Økonomiske forhold	Inngått avtale og budsjett som vedtas årlig regulerer de økonomiske forpliktelsene. I avtalen forutsettes det at Nittedal bærer 16 % av kostnadene. I 2015 var Nittedals andel på kr 102 365,- Kr 24 000,- av dette var Nittedals andel av kostnadene til Mulighetsstudien Gjøvikbanen.
Samarbeidsforum	Ledes av en styringsgruppe bestående av bl.a. ordførerne i deltakerkommunene. Styringsgruppa ledes av ordfører i Nittedal, Hilde Thorkildsen og møtes 2-4 ganger i året. Alliansen har et administrativt arbeidsutvalg som møtes ca. hver mnd.
Adresse	Stor-Oslo Nord, Gran kommune, Rådhusvegen 39, 2770 Jaren
Telefon	Prosjektleder Edvin Straume: 61338584/93209458
Hjemmeside	http://www.regionradet.no/stor_oslo_nord/

Barnevernvakt ved Romerike politidistrikt

Formål	Barnevernvakten er en del av barnevernstjenesten i de 11 kommunene og dekker krise- og akuttberedskapen utover ordinær åpningstid. Barnevernvakten er tilgjengelig for barn, ungdom og deres pårørende i akutt krise, og yter akutt hjelp ved husbråk, innbringelse eller andre kriser i hjemmet.	
Etablert	1991	
Vertskommune	Lørenskog	
Deltakere	Alle kommuner på Romerike	
Økonomiske forhold	Kontaktutvalget består av 8 personer sammensatt av politiske representanter, representanter fra politiet og administrasjonen i kommunene.	
Samarbeidsforum	Alle barnevernslederene inngår i Samarbeidsutvalget	
Adresse	Kommunene betaler tilskudd basert på innbyggertall	
Telefon	64 84 21 37	
Hjemmeside	http://barnevernvakten.no/kontaktinformasjon	

ANDRE SAMARBEIDSORDNINGER

Samarbeidsrådet for Nedre Romerike (SNR)

Formål	Ivareta og utvikle felles regionale og øvrige interesser for de kommuner som til enhver tid er medlemmer.
Etablert	1998
Deltakere	Aurskog-Høland, Fet, Lørenskog, Nittedal, Rælingen, Skedsmo, Sørum og Akershus fylkeskommune. Enebakk og Oslo deltar som observatører.
Årsmøte	SNRs øverste organ og består av medlemmenes formannskap/ fylkesutvalg.
Styret	SNRs utøvende organ. Består av ordførerne/fylkesordførere i medlemskommunene
Rådmannsgruppa	Behandler saker til styret etter initiativ fra og i samarbeid med sekretariatet
Daglig leder/sekretariat	Administrativ koordinering, saksbehandling og sekretariatstjenester.
Økonomi	Løpende utgifter dekkes av årlig kontingent bestående av en fast del og en variabel del som fastsettes ut fra folketallet i medlemskommunene, Nittedals kontingent i 2015 var 363.000,-. Styret kan vedta særskilt finansiering av tiltak/satsninger.
Telefon	46 47 25 11
Hjemmeside	Nye nettsider er per januar 2016 under produksjon



NITTEDALKOMMUNE
der storby møter marka

Sentralbord 67 05 90 00

Epost: postmottak@nittedal.kommune.no

Besøksadresse: Moveien 1, 1482 Nittedal

www.nittedal.kommune.no